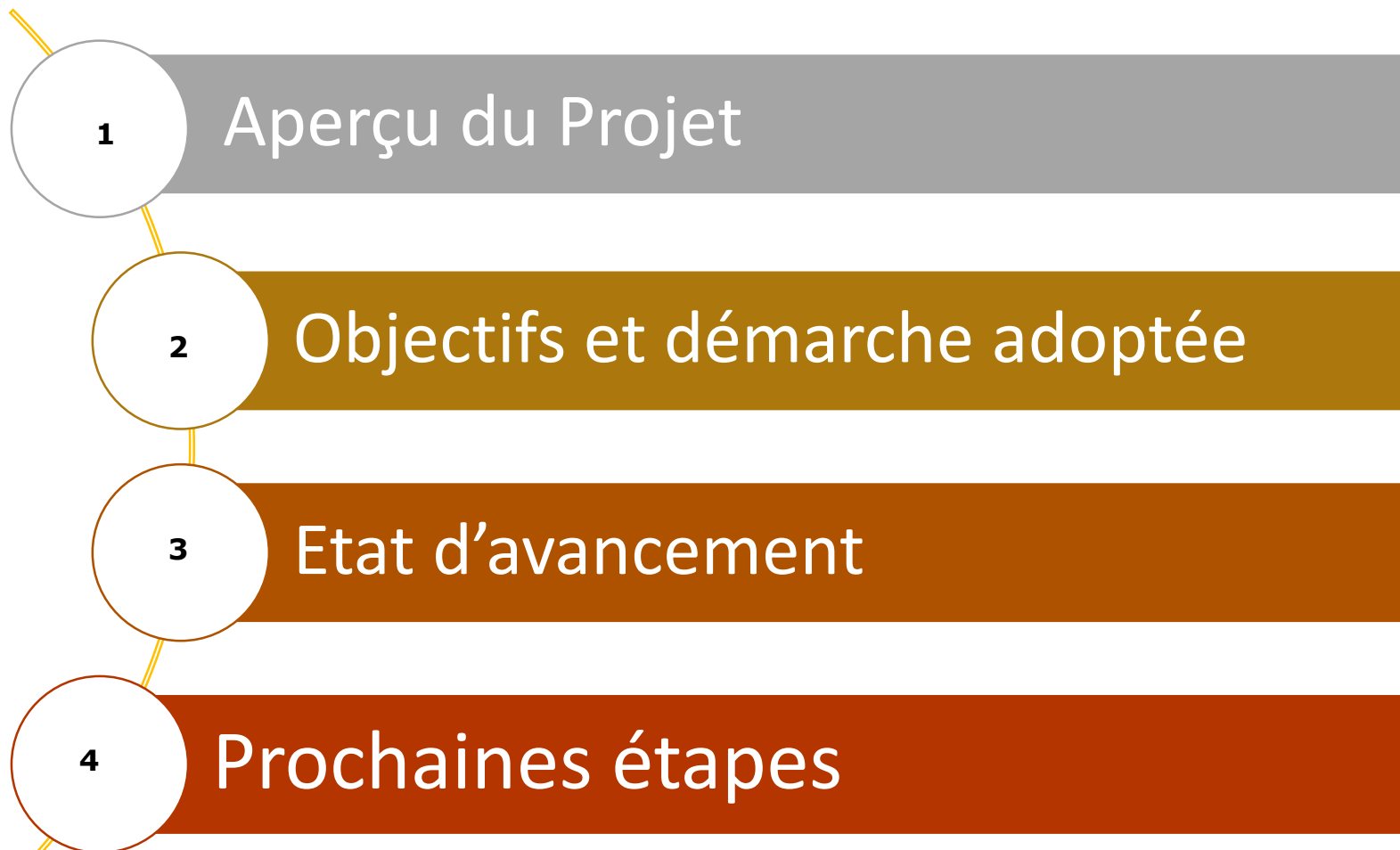


# CONCERTATION REGIONALE POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET D'INTEROPERABILITE DES SERVICES FINANCIERS NUMERIQUES DANS L'UEMOA

*Dakar, du 30 septembre au 3 octobre 2019*

## PRESENTATION DU PROJET : ETAT D'AVANCEMENT

# SOMMAIRE



# I. APERCU DU PROJET

## INTEROPERABILITE DES SERVICES FINANCIERS NUMERIQUES

---

### Contexte géographique

UEMOA :  
Bénin, Burkina, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali,  
Niger, Sénégal et Togo

---

### Date de lancement

18 avril 2017

---

### Durée

3 ans

---

### Coût total du Projet

9,6 millions USD  $\approx$  5 472 millions de FCFA

---

# I. APERCU DU PROJET

## CONTEXTE GENERAL DES SERVICES FINANCIERS

### Evolution de la monnaie électronique

62,9 millions de comptes ouverts en 2018 (+24,6%)

1.907,7 millions de transactions (+52%), pour 23.533 milliards francs CFA (+38,89%), en 2018

Taux d'activité : 37,77%

### Ecosystème diversifié

148 établissements de crédit : 129 banques et 19 établissements financiers ;

33 initiatives d'émission de monnaie électronique

Plus de 600 SFD et environ 40 sociétés de transfert rapide d'argent

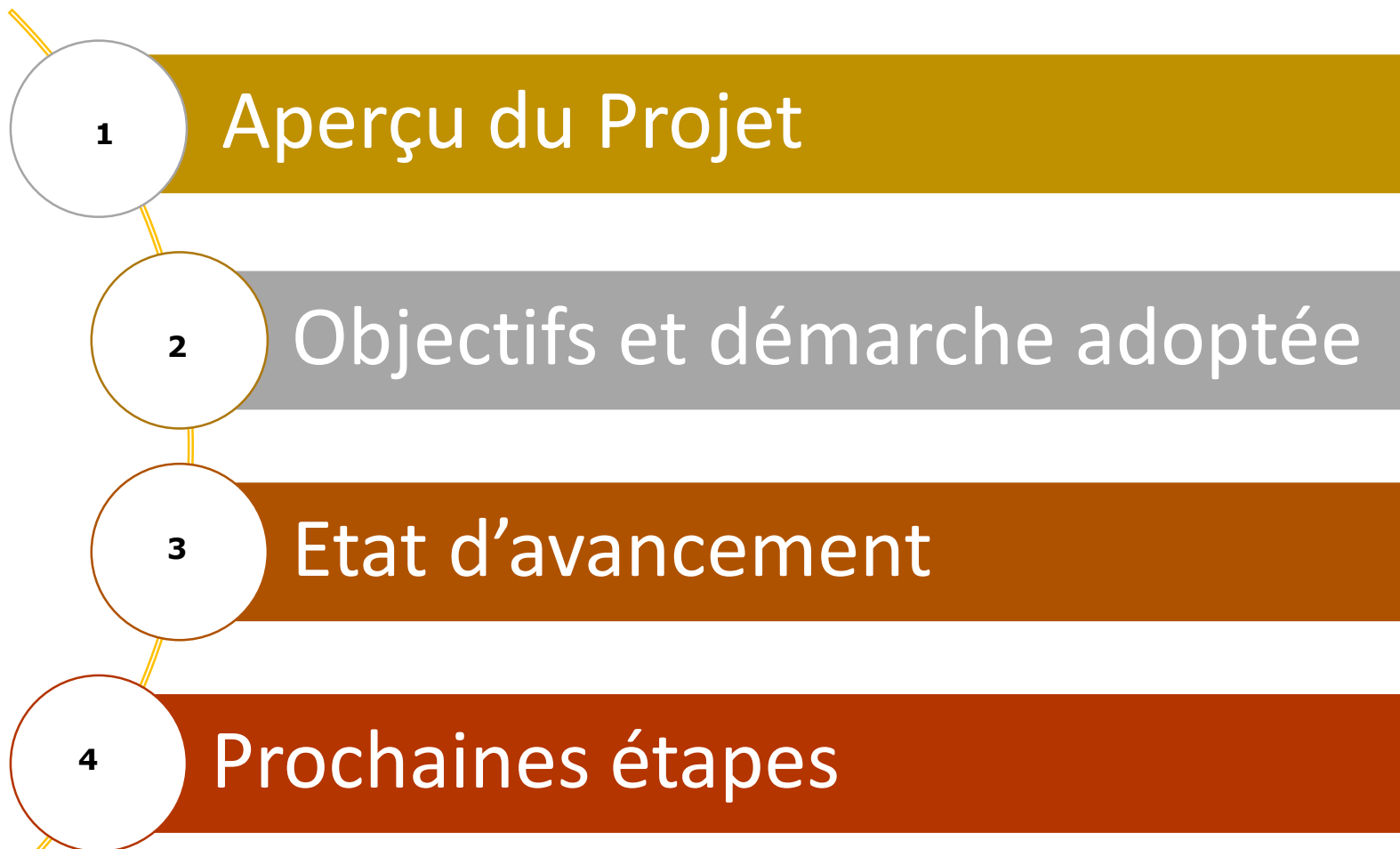
### Fragmentation des systèmes de compensation

Multiplication des initiatives multiformes d'interopérabilité

Inefficacité et risques liés aux mécanismes de compensation et de règlement des transactions

Coût élevé des services financiers offerts à la population.

# SOMMAIRE



## II. OBJECTIFS ET DEMARCHE ADOPTEE

### VISION DE LA BANQUE CENTRALE

***Mettre en place une infrastructure de paiement permettant les échanges de « compte à compte » quels que soient le type de compte (bancaire, non bancaire), l'instrument, le service et les canaux utilisés, ainsi que l'intégration de tous les prestataires de services financiers, via la plateforme de la société GIM-UEMOA***

## II. OBJECTIFS ET DEMARCHE ADOPTEE

### OBJECTIFS SPECIFIQUES DU PROJET

*Accès à l'infrastructure de tous les émetteurs de paiement électroniques*

*Diversification des services*

*Réduction des coûts et des délais des transactions*

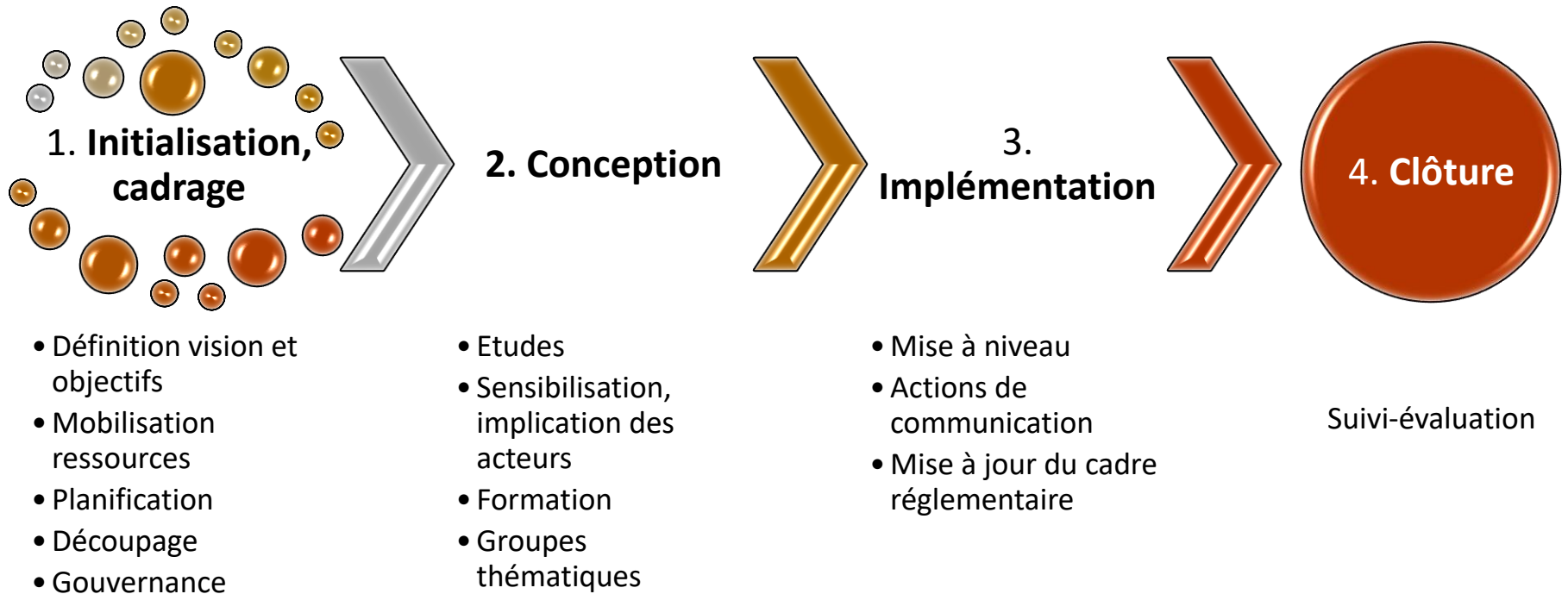
*Mutualisation des investissements et réalisation d'économies d'échelle*

*Maîtrise des risques liés à la compensation et au règlement des opérations*

*Contribution à l'inclusion financière des populations et des petites entreprises.*

# II. OBJECTIFS ET DEMARCHE ADOPTEE

## *DEMARCHE STRUCTUREE ET PARTICIPATIVE*





# II. OBJECTIFS ET DEMARCHE ADOPTEE

## *DEMARCHE STRUCTUREE ET PARTICIPATIVE*

### IMPLICATION DES PARTIES PRENANTES

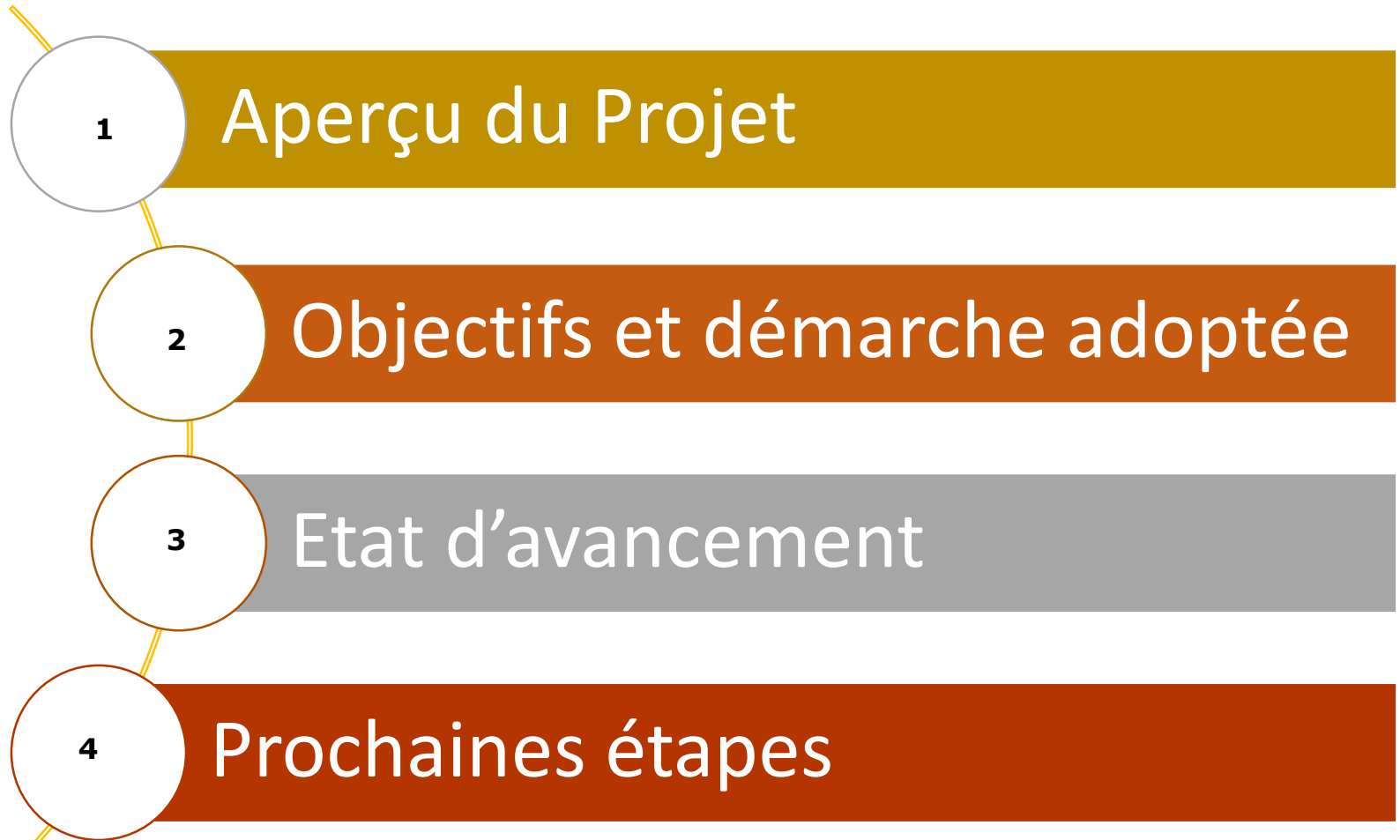


- Rencontres spécifiques avec les acteurs
- Renforcement des capacités
- Travaux des Groupes thématiques,
- Concertation régionale, déploiement des nouveaux services

### REALISATION DE DIFFERENTES ETUDES



- Evaluation de la capacité technique de la plateforme du GIM-UEMOA SA
- Evaluation de la maturité du marché.



# III. ETAT D'AVANCEMENT

## CHANTIERS REALISES : 2017 - 2019

Rencontres  
spécifiques

Formation  
des acteurs

Evaluation de  
la maturité  
du marché



Evaluation de  
la capacité du  
GIM-UEMOA

Travaux des  
Groupes  
Thématiques

2017

2019

# III. ETAT D'AVANCEMENT

## RENCONTRES SPECIFIQUES AVEC LES ACTEURS

**Période** : Juillet 2017 – décembre 2018 ;

**Objectifs** : Sensibilisation sur les objectifs et les enjeux du Projet ;

130 dirigeants d'institutions rencontrées (Etat, Banques, EME, SFD, ART, OTM, STRA, Trésors publics, GIM-UEMOA) ;

---

### Enseignements tirés

- Adaptation du cadre réglementaire aux évolutions du marché, en particulier aux changements induits par l'interopérabilité ;
- Renforcement des capacités des acteurs ;
- Définition des modalités de participation des acteurs et gouvernance du système ;
- Tarification adaptée pour les services interoperables ;
- Sécurité de l'infrastructure et des transactions interoperables ;
- Renforcement de la capacité opérationnelle du GIM-UEMOA



# III. ETAT D'AVANCEMENT

## EVALUATION DE LA CAPACITÉ DU GIM-UEMOA

**Période** : Décembre 2017 à mai 2018

**Objectifs** : Evaluer la capacité de la plateforme à prendre en charge des transactions induites par l'interopérabilité

### Résultats

- Potentiel technique de la plateforme 
- Plan de continuité d'activités à finaliser 
- Proposition d'un plan de mise à niveau (mise en place d'une plateforme dédiée interfacée avec le système existant)

# III. ETAT D'AVANCEMENT

## FORMATION DES ACTEURS

**Période** : Février à mai 2019 ;

**Objectifs** : Renforcer les capacités des acteurs sur les concepts clés et les principes fondamentaux de l'interopérabilité

**Cibles** : 600 participants enregistrés (Etat, Banques, EME, SFD, OTM, ART, Trésors publics nationaux, GIM-UEMOA ) ;

**Thèmes abordés** : cadre réglementaire, interopérabilité, modèle économique, tarification, gouvernance, sécurité, lutte contre la fraude, architecture technique, benchmarks ;

### **Compréhension et adhésion complètes des acteurs au Projet**

**Attentes exprimées** : révision du cadre réglementaire, modèle économique, place des SFD, gouvernance et capacité du GIM-UEMOA, sécurité de l'infrastructure, protection des consommateurs.

# III. ETAT D'AVANCEMENT

## TRAVAUX DES GROUPES THÉMATIQUES (GTT)

**Période** : Janvier à juin 2019 ;

### **3 Groupes de Travail Thématiques :**

- Modèle économique et tarification (Côte d'Ivoire) ;
- Règles de fonctionnement (Sénégal) ;
- Architecture technique, protocoles et sécurité (Mali).

---

### **Objectifs des travaux**

- Modèles économiques du système interopérable et tarification
- Règles comptables
- Règles générales et détaillées
- Conditions d'interfaçage et de raccordement des membres à la plateforme
- Protocoles d'interopérabilité
- Sécurité des messages, authentification des utilisateurs
- Architecture des réseaux de télécommunication.

## III. ETAT D'AVANCEMENT

### RESTITUTION NATIONALE DES TRAVAUX DES GTT

**Période** : Juillet à août 2019

**Objectifs** : Echanges avec les pays non membres des Groupes thématiques (Bénin, Burkina, Guinée-Bissau, Niger et Togo) ;

---

**Recommandations pour la nouvelle plateforme interopérable :**

- Promotion d'un identifiant unique des populations ;
- Révision de la réglementation sur les comptes dormants ;
- Approfondissement des échanges avec les Autorités de Régulation des Télécommunications ;
- Renforcement de la capacité opérationnelle et technique du GIM-UEMOA ;
- Accélération du processus de digitalisation des paiements des administrations et grandes entreprises
- Mise en place d'un modèle économique axé sur la réduction de la circulation de la monnaie fiduciaire et la promotion des paiements numériques.



# III. ETAT D'AVANCEMENT

## EVALUATION DE LA MATURITÉ DU MARCHÉ

**Période** : Mars à août 2019

**Objectifs** : évaluer la maturité du marché des services financiers numériques dans l'UEMOA, élaborer une stratégie et une feuille de route pour la mise en œuvre du Projet :

**Format** : Enquêtes et rencontres avec les acteurs (Etat, Banques, EME, SFD, OTM, ART, Fintech, Trésors publics nationaux, GIM-UEMOA, Consommateurs, etc) ;

---

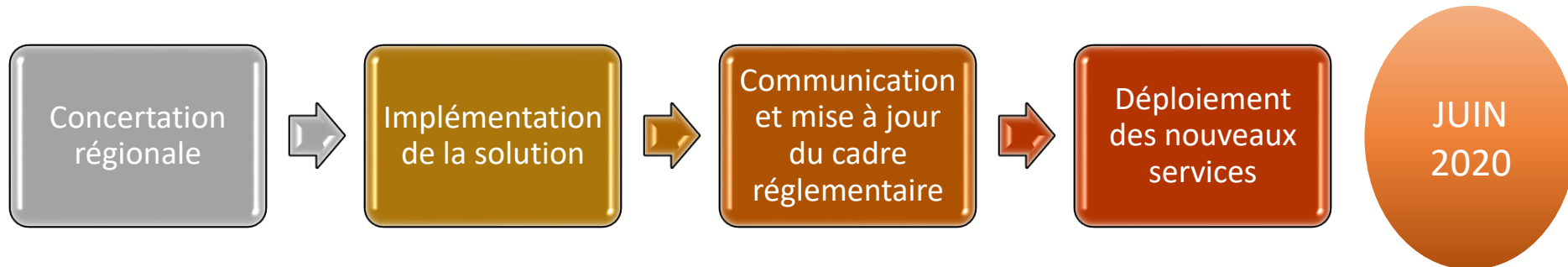
**Résultats attendus** :

- Etat des lieux (cartographie des acteurs, des canaux, points de services, tarification, évolution de l'activité)
- Evaluation de la maturité du marché
- Recommandations pour la mise en œuvre de l'interopérabilité des SFN

# SOMMAIRE



# IV. PROCHAINES ETAPES



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**